



## Seyyed Mojtaba Mousavi

**Author, Trainer, Consultant, and Auditor of Management Systems**  
Master of Business Administration (MBA, Strategic Management)  
and Bachelor of Industrial Engineering (Industrial Production)

- Profile: Male, born in January 1974, Married
- Field: System Manager and Product Designer
- Websites: <https://mousavionline.ir>
- Current Location: IRAN, ALBORZ, KARAJ
- Mobile & Message: +98 912 3608359
- Telegram: <https://t.me/QIPV3>

### Consultant to Leading Organizations

#### for the First ISO 9001, IATF 16949, NSA, and PCPA Certifications in Iran

- FOULADFAM (Assembly Plant) is the First Iranian Company Accepted in the NSA Evaluation by IKAP (PSA & IKCo)
- AVRAND PISHRO (Top Brand of the Year 2017) is the First Iranian Group Accepted in the PCPA Audit by IKAP
- TETA ELECTRONICS is the First Iranian Company Certified with ISO 9001:2015 by the DQS (German CB)
- POUYESH PART SIMIN (PPS & WINAC) is the First Iranian Company Certified with IATF 16949 by IMQ (Italian CB)

### Full-Time and Long-Term Part-Time Collaborations as MR, QA Manager, and Engineering Manager (Product & Process Design & Development)

#### QA Manager and MR in Soroush Samen Group, at HASHTGERD Industrial Zone, Since 2014

Designer And Manufacturer of Automotive Seat Frame Components and Assemblies, since September 2012, (and Collaboration Continues for 2 to 3 Days per Week)



#### Product Engineering Manager in HYP, PAYTAKHT Industrial Zone, Since 2020

Designer And Manufacturer of Automotive Metal Parts with Iron Casting, (this Collaboration Continues 1 To 2 Days Per Week)

#### QA Manager and MR in FouladFam

Manufacturer of Metal Parts and Assemblies

for Automotive Industry and Other Sectors.

(Full-Time from May 2006 to September 2012, &

Part-Time, 1 Day per Week, until March 2017)



#### QA Manager and MR in LUT Powder Metallurgy

Manufacturer of Automotive and other Industries Metal Parts, HASHTGERD Industrial Zone, November 2000 till April 2006, and

#### QA Manager and MR in SETCAP

Manufacturer of Polymeric and Metal Parts and Components,

SEPEHR Industrial Zone, December 1999 till November 2000.

# سید محبت موسوی

مؤلف، معلم، مشاور و ممیز سیستم‌ها و مدیریت  
کارشناس ارشد MBA (گرایش مدیریت راهبردی)  
و کارشناس مهندسی صنایع (گرایش تولید صنعتی)



- سال تولد، وضعیت تأهل: متولد ۱۳۵۲، متأهل
- زمینه کار: مدیر QA، و مدیر طراحی و توسعه
- وبسایت: <https://mousavionline.ir>
- محل سکونت: استان البرز، شهر کرج، مهر ویلا شمالی
- شماره تماس و ارسال پیام: ۰۹۱۲۳۶۵۰۳۲۸
- شبکه اجتماعی تلگرام: <https://t.me/QIPV3>

### مشاور سازمان‌ها و پیشرو،

#### برای دریافت اولین گواهی‌نامه‌ها ISO 9001، IATF 16949، NSA و PCPA در ایران

- فولادفام (کارخانه مجموعه‌ساز) اولین شرکت ایرانی پذیرفته شده در ارزیابی NSA ایکاپ (PSA & IKCo)
- گروه اورند پیشرو (نام تجاری برتر سال ۱۳۹۶) اولین گروه ایرانی پذیرفته شده در ممیزه PCPA ایکاپ
- تتا الکترونیک اولین شرکت ایرانی گواهی شده با ISO 9001: 2015 از نهاد صدور گواهی‌نامه DQS آلمان
- پویش پارت سیمین (PPS & WINAC) اولین شرکت ایرانی گواهی شده با IATF 16949 از IMQ ایتالیا

### همکاری‌ها و تمام وقت یا پاره وقت طولانی مدت به عنوان نماینده مدیریت،

#### مدیر تضمین کیفیت و مدیر مهندسی (طراحی و توسعه محصولات و فرآیندهای ساخت)

#### مدیر تضمین کیفیت گروه صنعتی سروش ثامن، علم صنعت کیان، از شهریور ۱۳۹۱

(شهر صنعتی هشتگرد)؛ طراح و تولیدکننده قطعات و مجموعه فریم صندلی خودرو،

از شهریور ۱۳۹۱ تا کنون (و این همکاری در دو تا سه روز در هفته ادامه دارد)

#### مدیر طراحی و توسعه محصولات و فرآیندها شرکت حل یار پیشبرد، از خرداد ۱۴۰۱

(شهر صنعتی پایتخت)؛ طراح و تولیدکننده قطعات فلز خودرو به روش ریخته‌گری،

از خرداد ۱۴۰۱ تا کنون (و این همکاری در یک تا دو روز در هفته ادامه دارد)

#### مدیر تضمین کیفیت و نماینده مدیریت شرکت فولادفام

کارخانه‌های هشتگرد (قطعه‌ساز) و شمس‌آباد (مجموعه‌ساز)؛

تولیدکننده قطعات و مجموعه‌های فلز خودرو و صنایع دیگر،

از اردیبهشت ۱۳۸۵ (همکاری تمام وقت تا شهریور ۱۳۹۱)

و همکاری پاره وقت، یک روز در هفته تا اسفند ۱۳۹۵ ادامه داشت)

#### مدیر تضمین کیفیت و نماینده مدیریت شرکت متالورژی پودر لوت

شهر صنعتی هشتگرد؛ از آذر ماه ۱۳۷۹ تا اردیبهشت ماه ۱۳۸۵

تولیدکننده مجموعه‌ها و قطعات فلز خودرو و صنایع دیگر

#### مدیر تضمین کیفیت و نماینده مدیریت شرکت ستکاپ

تولیدکننده قطعات پلیمر و مجموعه‌ها فلز خودرو

شهر صنعتی سپهر نظرآباد، البرز؛ از د. ماه ۱۳۷۸ تا آذر ماه ۱۳۷۹

روش مدیریت تولید که آن را مهندسی صنایع می‌نامند، از آمریکا آمده است. در سیستم TPS، مهندسی صنایع عبارت است از روش‌های تولیدی که از طریق ایجاد هماهنگی میان کیفیت، کمیت و زمان‌بندی در سرتاسر گستره تولید، هزینه‌ها را کاهش می‌دهد؛ اما این مهندسی صنایعی نیست که در دانشگاه‌ها تدریس می‌شود. مهم‌ترین ویژگی مهندسی صنایع به سبک تویوتا این است که سودآور بوده و مستقیماً در صدد کاهش هزینه‌ها می‌باشد. (تا‌اچ‌اچ اونو، سیستم تولید تویوتا)



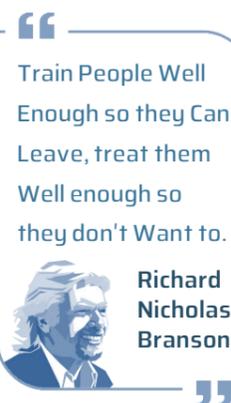
## Key Achievements in Companies with Long-Term Collaboration

- ↳ Certification and Re-certification by ISO/TS 16949 & IATF 16949 from CBs such as IMQ, DQS, and TÜV NORD
- ↳ Collaborating In the Product/ Process Design and Development (Including SQA\*, SPAS, ISAR, PSW, RAMS and ...)
- ↳ Successfully Passing CSRs/ 2<sup>nd</sup> Party Audits (Including SOGEDAC 90, SAPCO 79, SSR, ISSR, SSQR & ...), in the Fields of Quality, Logistics, R&D, IT, and Finance (Including SAPCO & SAZEH GOSTAR SAIPA)
- ↳ Successfully Qualifying in NSA And PCPA by the IKCO-PEUGEOT, and Followed by SSA, PPV, and CAS Audits
- ↳ Conducting Trainings on Product Design, RAMS, Dfx, IATF Core Tools, Strategic Planning, QS Documentation and Auditing, Logistics, IT, D&D And Finance, Project Management, QMS Software Applications, and ...
- ↳ Implementing The E&E Optimizer Software Package for Document, Nonconformity, Process, and ...
- ↳ Effectively Deploying Quality Engineering Tools and Lean Quality Principles, (Including SW, LPA, FR, and ...)
- ↳ Added Value Through Training and Actively Contributing by Effective and Efficient Implementation of MSs

## Consulting Experience in Supplier Qualification and Automotive Supply Chain Requirements

- ◆ ISO/IEC 17021: 2015 (by National Accreditation Center of Iran) Conformity Assessment Requirements for Bodies Providing Audit and Certification of Management Systems (Client Names Remain Confidential)
- ◆ Training, Consulting, and Part-Time Collaborations in the Automotive Industry, including Products and Process Design & Development (including Q3P, SPAS, SQA+ and ...), Responding to CSRs Questionnaires such as ASES (Renault Group) and MMOG/LE, Implementation and Training on SSPR2 (Safety CSRS) and ...

## Training Experience in IATF 16949, CSRs, and Quality Engineering, Including AIAG Core Tools



MAMMUT IG, AVRAND PISHRO IG, QM Academy Instructor (Training unit of IMQ Italy), SIGMA Academy Instructor, AZIN KHODRO IG, IRAN KHODRO IG, SAIPA Automotive Group, EZAM Automotive Parts Group, PEYROVI IG, SOROUGH SAMEN IG, OMID FANAR IG, SASCO IG, RASTIKAR ALBORZ, POOLASA, GHAREH SABZ, MAHAN SANAT CASPIAN, HAL YAR PISHBORD, TAVANA SANAT AKAM, SHETABKAR, FARNAM BASPAR, ZANJAN KHODRO, BEH-SOOZ KHODRO, SABZEVAR KHODRO Cable, Behran Motor, PANTER, IRAN FRAMECO, FANNI-FATH Company, MEHR KARA SANAT, RAHBORD-SAZAN RASEKH, TASHGAZ, EKBATAN Gas Control, Part Electric, KAJ Plastic Industry, JAAM DAROU, IFA AFZON, SEPAHAN Oil, NOAVARAN SOYAB SANAT, SEPAHAN Battery, KIMIA FAM IRANIAN, SHENAP, KHAWAR Spring Manufacturing and Many More

## More than 150 Man-Days of Training on Management Systems

(Some of these Training Courses, but not all of them, are Listed Below)

## including Lead & Internal Auditing, INAQ Assessment and Engineering Tools

### RW TÜV & TÜV NORD ACADEMY

- |   |  |
|---|--|
| 01- Internal Audit OHSAS 18001: 2007        | 06- Internal Audit ISO/TS 16949: 2009                    |
| 02- APQP & FMEA 2008 Reeducation            | 07- Advanced Product Quality Planning (AIAG APQP 1994)   |
| 03- Part Approval Process (AIAG PPAP 1999)  | 08- Production Part Approval Process (AIAG PPAP 1999)    |
| 04- Customer Satisfaction Measurement (CSM) | 09- Application of Statistical Methods (ISO 10017: 2003) |
| 05- Internal Audit ISO/TS 16949: 2002       | 10- Business Plan Development                            |

## دست‌آورد‌ها اصلی در شرکت‌ها با سابقه همکاری طولانی مدت

- ↳ دریافت و تمدید گواهی‌نامه‌ها ISO/TS 16949 و IATF 16949 از نهادها صدور گواهی‌نامه IMQ, DQS و TÜV NORD
- ↳ همکاری در تدوین مدارک مهندسی محصولات و فرآیندهای ساخت (شامل SQA Plus, SPAS, ISAR, PSW, RAMS و ...)
- ↳ موفقیت در ممیزی‌ها الزامات ویژه مشتریان (90 SOGEDAC, SAPCO 79, SSR, ISSR, SSQR و ...) در حوزه‌های کیفیت، لجستیک، تحقیق و توسعه، فن‌آوری اطلاعات و مالی از گروه‌های ارزیابی مشتریان (به ویژه شرکت‌های سایکو و سازه گستر سایپا)
- ↳ پذیرش در ارزیابی‌ها NSA و PCPA از طرف گروه ارزیابی ایکاپ (پژو و ایران خودرو) و در ادامه ممیزی‌ها CAS و PPV, SSA
- ↳ آموزش دوره‌ها متعدد شامل طراحی محصول، RAMS, DFX, ابزار بنیادین یا IATF Core Tools، طرح‌ریزی راهبردی، تدوین و ممیزی سیستم‌ها کیفیت، لجستیک، IT، D&D و مالی، مدیریت پروژه، کاربرد نرم‌افزارها مهندسی کیفیت و ...
- ↳ راه‌انداز بسته نرم‌افزار E&E Optimizer در حوزه‌های مدیریت مدارک، مدیریت عدم‌انطباق، مدیریت فرآیندها و ...
- ↳ پیاده‌سازی اثربخش ابزار مهندسی کیفیت و آموزه‌های کیفیت ناب (به ویژه الزامات QIP شامل SW, LPA, FR و ...) و ایجاد ارزش افزوده از طریق آموزش و مشارکت در پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت یک‌پارچه به نحو کارآمد و اثربخش

## تجربه‌ها مشاوره در زمینه‌ها تأیید صلاحیت و الزامات ویژه زنجیره تأمین خودرو

- ◆ ایران ایزو ۱۴۰۰۱ سی ۱۷۰۲۱ ویرایش ۲۰۱۵ ارزیابی انطباق (NACI یا مرکز ملی تأیید صلاحیت ایران)
- الزامات نهادها ارائه‌کننده خدمات ممیزی و گواهی QMS (نام کارفرمایان از سوء ایشان محرمانه تلقی شده است)
- ◆ آموزش، مشاوره و همکاری‌ها پاره‌وقت صنعت خودرو شامل تدوین و پیاده‌سازی الزامات طراحی محصول، پاسخ به پرسش‌نامه‌ها ویژه مانند ASES (الزامات ویژه گروه صنعتی رنو)، MMOG/LE (راهنمای جهانی ارزیابی لجستیکی) و ... طراحی و توسعه مبتنی بر Q3P, SPAS, SQA\* و ... پیاده‌سازی به همراه آموزش الزامات ایمنی SSPR2 و ...

## تجربه‌ها آموزش‌ها IATF 16949، الزامات ویژه مشتریان و مهندسی کیفیت شامل AIAG Core Tools

گروه صنعتی ماموت (دنیای ماموت)، گروه صنعتی اورند پیشرو (کارخانه اصلی)، مدرس QM Academy (واحد آموزشی IMQ ایتالیا)، مدرس SIGMA Academy، گروه صنعتی آذین خودرو (کارخانه اصلی و پروژن)، گروه صنعتی ایران خودرو (قالب‌ها پیشرفته ایران خودرو، ریخته‌گر چدن و ریخته‌گر آلومینیوم ایران خودرو)، گروه خودروساز سایپا (کارخانه اصلی، سازه گستر سایپا، سایپا یدک، مالیل سایپا و سایپا شیشه)، گروه صنعتی عظام (فرآورده ساخت و سازه سیم پویش)، گروه صنعتی پیروی (کارخانه اصلی)، گروه صنعتی سروش تامن (کارخانه اصلی و علم صنعت کیان)، گروه صنعتی امید فنر (کارخانه اصلی)، گروه صنعتی سایدون صنعت آریا (کارخانه اصلی و شیرآشیا صنعت)، راستی کار البرز، پولاسا، قاره سبز، ماهان صنعت کاسپین، حل یار پیشبرد، توانا صنعت آکام، شتاب‌کار، فرنام بسپار، زنجان خودرو، به‌سوز خودرو، کابل خودرو سبزو، بهران موتور، ایران فریمکو، شرکت فنی فتح، مهر کارا صنعت، راهبردها سازان راسخ، کنترل گاز اکباتان، پارت الکتریک، صنایع پلاستیک کاج، جام دارو، تشگاز، کیمیا فام ایرانیان، ایفا افزون، شناپ، نوآوران سویاب صنعت، سپاهان باطری، نفت سپاهان، شرکت فنر سازی خاور، پنتر و ...

## بیش از ۱۵۰ نفر-روز آموزش در رابطه با سیستم‌های مدیریت

(بخشی از آموزش‌ها، و نه تمامی آنها، در ادامه فهرست شده‌اند)

## شامل سرممیزی، ممیزی داخلی و ارزیابی INAQ، و ابزارها مهندسی کیفیت

- ۰۵، ممیزی داخلی ISO/TS 16949 2002 (RW TÜV)
- ۰۶، ممیزی داخلی ISO/TS 16949 2009
- ۰۷، طرح‌ریزی پیش‌هنگام کیفیت AIAG APQP 1994
- ۰۸، فرآیند تأیید قطعه تولیدی AIAG PPAP 1999
- ۰۹، استفاده از روش‌های آماری ISO 10017
- ۱۰، طرح‌ریزی طرح تجاری (Business Plan)



- ۰۱، ممیزی داخلی OHSAS 18001 2007
- ۰۲، آموزش APQP & FMEA 2008 Reeducation
- ۰۳، فرآیند تأیید قطعه تولیدی PPAP 1999
- ۰۴، اندازه‌گیری رضایت مشتری (CSM)

### SAPCO (IRAN KHODRO's Supplying Automotive Parts Company)

- 11- Evaluation of the Iran National Quality Award (INQA)
- 12- Failure Mode and Effects Analysis (FMEA)
- 13- Safety Part Requirements (SSPR1)
- 14- Total Productive Maintenance (TPM)
- 15- Product Design & Development in the Automotive SC
- 16- Inspection and Sampling Methods (Var., Att., & Con.)
- 17- Product Development Planning (SQA and SP)
- 18- SAPCO Safety Products Requirements (SSQR2)

### IMQ Academy

- 19- Internal Audit ISO 14001: 2015
- 20- Internal Audit ISO 45001: 2018
- 21- Lead Auditor ISO 9001: 2015 (IQ-LA14635)
- 22- Familiarization with Changes in ISO 9001: 2015

### IPHRD (Iran Productivity & HR Development)

- 23- Internal Audit ISO 9001: 1994
- 24- Introduction to Motivation Concepts and Principles
- 25- Principles of Management and Supervision
- 26- Explanation and Documentation for ISO 9001: 1994
- 27- Organizational Communication and Management
- 28- Workforce Productivity (Organizational and Individual)

### TEHRAN ISS (Scientific and Industrial Services)

- 29- Documentation and Audit of SAPCO 79 CSR
- 30- Continuous Improvement Process (CIP)
- 31- Cost of Quality (COQ)
- 32- Quality Function Deployment (QFD)
- 33- Measurement Systems Analysis (MSA 2002)
- 34- Statistical Process Control (AIAG SPC 2005)

### KAVOSH HAMAYESH

- 36- Project Management and Control
- 35- Work and Time Study
- 37- Inventory Management and Control

### LAKSAR Calibration Company

- 38- Calibration of Measuring Instruments

### Electronic Books (eBooks) – Authored and Translated

- Translation of IATF 16949: 2016 Standard along with ISO 9001: 2015 QMS Requirements for Automotive Production and Relevant Service Parts Organizations
- Translation of Sanctions Interpretations (SIs) of the IATF 16949 Standard
- Translation of Frequently Asked Questions FAQs of the IATF 16949 Standard
- Translation of IATF Global Waivers and Measures in Response to the COVID-19
- Translation of CARA Nonconformity Management Tool Guide (IATF Publication)
- Translation of IATF CARA Project Updates and Software Release (IATF Publication)
- Translation of AIAG CQI-8 2014: Layered Process Audits Handbook
- Authorship of the ISSR Implementation Guide (IKCo Supplier Specific Requirements)
- Translation of PCPA Questionnaires (GM&PSA Group) & Renault ASES Checklists
- Translation of Special Requirements of IATF OEM Members
- Translation of all QIP Training Materials, including NSA, PCPA, and QSB\*
- Translation of Faurecia Supplier Manual (Customer-Specific Requirements)
- Development of a Preparation Plan for Success in IATF 16949 and ISO 9001 Audits
- Translation of MMOG/LE: Global Materials Management Operations Guideline & Logistics Evaluation

### سایکو (شرکت تأمین قطعات ایران خودرو)

- ۱۱، ارزیابی مدل موفقیت پایدار (INQA)
- ۱۲، تجزیه و تحلیل خطا و اثرات آن (FMEA)
- ۱۳، الزامات قطعه ایمنی SSPR1
- ۱۴، نگاه داری بهره‌ور جامع (TPM)
- ۱۵، طرحریزه توسعه محصولات جدید در صنعت خودرو
- ۱۶، روش‌ها بازرسی و نمونه‌برداری (کمی، کیفی و پیوسته)
- ۱۷، طرحریزه تکوین محصولات (SQA و Survey Plans)
- ۱۸، آشنایی با الزامات گروه صنعتی ایران خودرو (SSQR2)

- ۱۹، ممیزه داخلی ISO 14001: 2015
- ۲۰، ممیزه داخلی ISO 45001: 2018
- ۲۱، سرممیزه ISO 9001: 2015 (IQ-LA14635)
- ۲۲، آشنایی با تغییرات ISO 9001: 2015



### مؤسسه مطالعات بهره‌وری و منابع انسانی

- ۲۳، ممیزه داخلی ISO 9001: 1994
- ۲۴، آشنایی با مبانی و مفاهیم انگیزشی
- ۲۵، اصول مدیریت و سرپرستی
- ۲۶، تشریح الزامات و مستندسازی ISO 9001: 1994
- ۲۷، آشنایی و مدیریت ارتباطات سازمانی
- ۲۸، بهره‌وری نیروی انسانی (سازمانی و فردی)

### خدمات علمی و صنعتی تهران

- ۲۹، مستندسازی و ممیزه الزامات سایکو ۷۹
- ۳۰، فرآیند بهبود مستمر (CIP)
- ۳۱، هزینه‌ها کیفیت (COQ)
- ۳۲، بسط کارکرد کیفیت (QFD)
- ۳۳، تحلیل سیستم‌ها اندازه‌گیر MSA 2002
- ۳۴، کنترل آماری فرآیند AIAG SPC 2005

### کاوش همایش

- ۳۶، مدیریت و کنترل پروژه
- ۳۷، مدیریت و کنترل موجوده
- ۳۸، کالیبراسیون ابزار اندازه‌گیر

### کتاب‌ها الکترونیک (eBooks) شامل تألیف و ترجمه

- ترجمه استاندارد IATF 16949: 2016 به همراه ISO 9001: 2015 سیستم مدیریت کیفیت برای تولیدکنندگان خودرو و قطعات یدکی شامل تمامی تفاسیر رسمی و پرسش‌گان (به‌روز)
- ترجمه تفاسیر رسمی (SIs) استاندارد IATF 16949
- ترجمه پرسشگان (FAQs) استاندارد IATF 16949
- ترجمه چشم‌پوشی‌ها و راه‌کارها در پاسخ به عالم‌گیر COVID-19 در رابطه با چرخه‌ها ممیزی‌ها استاندارد IATF 16949
- ترجمه دستورالعمل ابزار مدیریت عدم انطباق CARA
- ترجمه به‌روزآور پروژه IATF CARA، ارائه نرم‌افزار
- ترجمه دست‌نامه ممیزی‌ها لایه‌ای فرآیندها AIAG CQI8 2014
- تألیف کتاب راهنما طرح‌ریزی و پیاده‌سازی الزامات ISSR (الزامات خاص تأمین‌کنندگان گروه صنعتی ایران خودرو)
- ترجمه پرسش‌نامه‌ها و راهنما PCPA گروه PSA و ASES زنو
- ترجمه الزامات ویژه IATF OEM Members
- ترجمه تمامی مواد آموزشی QIP شامل NSA، PCPA و QSB\*
- ترجمه نظام‌نامه تأمین‌کنندگان فُرشیا (الزامات ویژه مشتری)
- تدوین طرح آماده‌سازی برای موفقیت در ممیزی‌ها IATF 16949 و ISO 9001
- ترجمه MMOG/LE: راهنما بین‌المللی عملیات مدیریت مواد، ارزیابی لجستیکی



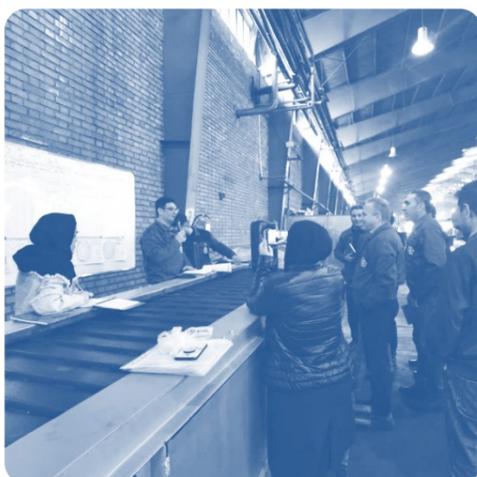
## Dissertation Title:

### Response to Encounter Emerging Uncertainties by Strategic Risk Management (SRM) New Tools (a Case Study in the Automotive Supply Chain in Iran)

This Thesis has Examined the Challenges Arising From Rapid and Complex Changes in The Internal and External Environments of Organizations that Impact their Strategic Decisions, Particularly in the Iranian Automotive Industry. Solutions Have Been Proposed to Effectively Align Risk Management with Strategic Management, in Order to Maintain Competitive Advantages In Conditions of Uncertainty.

### Training-Consulting Courses in Long-Term, Medium-Term & Short-Term Collaborations

It is a Great Honor That Many Well-Known Organizations Have Found It Worthwhile to Receive Training-Consulting from Me, Which Has Required Ongoing Research and the Conversion of Experience into Organizational Knowledge. In Long-Term Collaboration and Active Presence During 3<sup>rd</sup> Party (CB), 2<sup>nd</sup> Party (Customer), And Internal Audits, I Have Provided Solutions, Training, And Consultations that Address Organizational Shortcomings, Ambiguities, and Conflicts. These Training-Consulting Courses are Supported by Three Streams of Value, including:



**Training-Consulting at Shop Floor or Workstations** Training is Transferred from Classrooms to Place of Application. Instruction and Practice in Standardized Work (SW), Layered Process Audits (LPA) & Fast Response (FR) are Clear Indications of this Approach.

**Practical Knowledge** Beyond Up-To-Date Content, the Trainings are Guided by Field-Tested Knowledge, ensuring that Learners Receive Both Scientific & Practical Instruction with Confidence.

**Follow-up Trainings Effectiveness** Whether as Part of Contract or Within Assigned Job Responsibilities, Learners Are Supported Until Efficient and Implementing of Teachings are Assured.

### Training-Consultation Programs: Alternative to Insufficient Training & Exhausting Consultation

These 6 To 12 -day Courses Have Been Widely Welcomed Due to Their Efficiency and Effectiveness...



and These Coaching-Based Courses Have Been Consistently Conducted in Permanent Contracts.

## عنوان پایان نامه:

### بررسی تأثیر ابزارها و نوین مدیریت ریسک راهبردی (SRM) بر پیاده‌سازی راهبردها با نقش تعیل‌گر عدم اطمینان محیطی (مطالعه موردی در زنجیره تأمین خودرو در ایران)

این پایان‌نامه به بررسی چالش‌های ناشی از تغییرات سریع و پیچیده در محیط داخلی و بیرونی سازمان‌ها پرداخته است که تصمیمات راهبردی ایشان را تحت تأثیر قرار می‌دهند؛ به‌ویژه در صنعت خودروسازی ایران که این تغییرات منجر به بروز ریسک‌های نوظهور شده‌اند. طی این تحقیق راه‌کارهایی ارائه شده است تا برای هماهنگی مؤثر بین مدیریت ریسک‌ها و مدیریت راهبردی، به منظور حفظ مزیت‌های رقابتی در شرایط عدم اطمینان است.

### دوره‌های آموزش-مشاوره برگزارشده ضمن همکاری‌های بلندمدت، میان مدت و کوتاه مدت

افتخار بزرگی است که بسیاری از سازمان‌ها به نام دریافت آموزش‌ها، مشاوره‌ها از این جانب را به صلاح دانسته‌اند که مسئولیت مرا برای تحقیق دائمی راجع به استانداردها و تبدیل تجربه‌های شخصی به دانش سازمانی را ایجاب نموده‌اند. ضمن همکاری‌های طولانی مدت و پاسخ‌گویی راجع به انطباق سیستم‌های مدیریت، محصولات و فرآیندهای ساخت در ممیزه‌های طرف سوم (نهادها CB)، ممیزه‌های طرف دوم (مشتریان) و ممیزه‌های داخلی؛ در محل واقعی پیاده‌سازی فرآیندها حضور داشته‌ام؛ تا امکان ارائه آموزش‌ها، مشاوره‌هایی را داشته باشم که پاسخی عملیاتی برای نقایص، ابهامات و تعارضات سازمان‌ها باشد. سه جریان ارزش از این رویکرد پشتیبانی می‌نمایند که عبارتند از:

**آموزش-مشاوره در کارگاه تولید یا محل کاربرد آموزش‌ها** از اطاق آموزش به محل کاربرد یا کارگاه تولید انتقال داده می‌شوند. تعلیم و تمرین کار استاندارد (SW)، ممیزی‌های لایه‌ای فرآیندها (LPA) و واکنش سریع (FR) در کارگاه تولید نشانی آشکار از چنین رویکردها می‌باشد.

**آموزش-مشاوره مبتنی بر آموزه‌های عملیاتی** جدا از محتوا به‌روز، آموزش‌ها مبتنی بر دانشی آموخته‌شده در پای کار هدایت می‌شوند تا فراگیران از دریافت آموزش‌ها بهره‌مند آسوده خاطر باشند.

**پی‌گیری اثربخشی آموزش‌ها** به عنوان بخشی از یک قرارداد مستقل یا به عنوان بخشی از تکالیف شغلی، فراگیران تا زمان اطمینان از کسب نتیجه و پیاده‌سازی آموزه همراهی خواهند شد.



### دوره‌های آموزش-مشاوره: راه‌کار جایگزین برای آموزش‌های ناکافی و مشاوره‌های فرسایشی

این دوره‌های ۶ تا ۱۲ روزه به واسطه کارایی و اثربخشی مورد استقبال فراوانی قرار گرفته‌اند ...



و جدای از نوع قرارداد همکاری، این دوره‌های مبتنی بر مربی‌گری در قراردادهای دائمی نیز با همان جدیت انجام شده‌اند.

Channel Manager of Telegram <https://t.me/qipv3>

with Join Link <https://t.me/joinchat/AAAAAEYJuNnkGjtbqBXRpQ>

This Channel Covers CSRs of IATF OEMs such as Renault, with a Focus on QIP (GM & PSA Group)

It Includes Approximately 150 Posts, 80 Images, and 140 Shared Files, with Nearly 1,500 Members and Over 2,000 Views per Post

Website Manager <http://mousavionline.ir>

Resources and Articles Related to ISO 9001, IATF 16949, and CSRs in the Automotive Industry

Previous Website [90012015.ir (Inactive)] Contained Around 50 Pages, 100 Posts, and 500 Comments (Q&A), with Over 60,000

Views and 6,000 Unique Visitors Before Being Inactive due to Technical Issues.

Software Proficiency and Application Skills

Advanced user of Various Quality Engineering Software

- Project Management for Specialized Software Solutions for Management (e.g., E&E Optimizer)
- Template Development for Essential Documented Informants to Enhance Usability for Different Users
- Integration of Artistic & Aesthetic Aspects with the Technical Features of Documented Informants
- Statistical and Advanced Analytical Report Management
- Preparation of Specialized Reports for Senior Management Committees
- Professional slide design for executive meetings

Knowledge and Experience in Internal and External Audits

ISO 9001 Lead Auditor and ISO 45001, ISO 14001, IATF 16949 Auditor & INQA Assessor

- Internal Audit of ISO 9001 (1994 Edition) from IPHRD (Iran Productivity & HR Development)
- Internal Audit of SAPCO 79 Specific Requirements from TEHRAN ISS
- Internal Audit of ISO/TS 16949 (2001 Edition) from TÜV Academy (RW TÜV)
- Internal Audit of ISO/TS 16949 (2009 Edition) from TÜV Academy (RW TÜV)
- Third Edition Assessment of the Iran National Quality Award (INQA) from SAPCO
- Lead Auditor for ISO 9001 (2015 Edition) from QM Academy Instructor
- Internal Audit of ISO 14001 (2015 Edition) from QM Academy Instructor
- Internal Audit of ISO 45001 (2017 Edition) from QM Academy Instructor

Project Participation

Training and Coaching Various QMS Sectors at FouladFam Company



IDRO Collaborative Project  
Productivity Management



IKCO Collaborative Project  
Lean Manufacturing, DELPHI-PS

This Resume has Been Honestly Prepared to Guide Readers  
in Making Decisions About Potential collaborations;

Thank You Sincerely for Your Attention

SEYYED MOJTABA MOUSAVI, April 2, 2025

مدیر کانال تلگرامی <https://t.me/qipv3>

با پیوند عضویت <https://t.me/joinchat/AAAAAEYJuNnkGjtbqBXRpQ>

شامل الزامات ویژه IATF OEMها مانند Renault. با تمرکز بر QIP (گروه GM و PSA)

در حدود ۱۵۰ نوشته، ۸۰ تصویر و ۱۴۰ فایل به اشتراک گذارنده شده. با نزدیک به ۱۵۰۰ عضو و بیش از ۲۰۰۰ بازدید برای هر نوشته

مدیر وبسایت <http://mousavionline.ir>

منابع و نوشته‌هایی در رابطه با ISO 9001, IATF 16949, الزامات ویژه مشتریان صنعت خودرو

وبسایت سابق این جانب به آدرس <https://90012015.ir> در حدود ۵۰ برگه، ۱۰۰ نوشته و ۵۰۰ نظر (پرسش و پاسخ)،

با بیش از ۶۰,۰۰۰ بازدید و ۶,۰۰۰ بازدیدکننده داشته است که به دلیل مشکلات فنی تعطیل شده است.

مهارت‌ها و کاربری نرم‌افزارها

کاربر حرفه‌ای مجموعه‌ای از نرم‌افزارها در مهندسی کیفیت

- توانایی مدیریت پروژه‌ها راه‌اندازه و کاربرد راه‌کارها نرم‌افزار ویژه مدیریت (مانند E&E Optimizer)
- الگوساز کاربرگ‌ها الزامی سیستم‌ها مدیریت برای ارتقاء قابلیت تکمیل آنها توسط کاربران مختلف
- ترکیب وجوه و جنبه‌ها هنری و زیبایی‌شناختی با ویژگی‌های فنی کاربرگ‌ها، مدارک و گزارشات
- تدوین گزارشات ویژه کارگروه مدیریت ارشد
- طراحی Slideها حرفه‌ای برای جلسات ویژه
- مدیریت گزارشات آماری، تحلیلی پیشرفته



دانش و تجربه‌ها مربوط به ممیزی‌ها داخلی و خارجی

سرممیزی ایزو ۹۰۰۱ و ممیزی ایزو ۴۵۰۰۱، ایزو ۱۴۰۰۱، IATF 16949 و ارزیابی INQA

- ممیزی داخلی ایزو ۹۰۰۱ ویرایش ۱۳۷۳ از مؤسسه مطالعات بهره‌وری و منابع انسانی
- ممیزی داخلی الزامات خاص ساپکو ۱۳۷۹ از خدمات علمی صنعتی تهران
- ممیزی داخلی ISO/TS 16949 ویرایش ۱۳۸۰ از آموزشکده توف (RW TÜV)
- ممیزی داخلی ISO/TS 16949 ویرایش ۱۳۸۸ از آموزشکده توف (TÜV Nord)
- ارزیابی ویرایش سوم جایزه ملی کیفیت (INQA) از گروه آموزش ساپکو
- سرممیزی ایزو ۹۰۰۱ ویرایش ۱۳۹۴ از آموزشکده IMQ
- ممیزی داخلی ایزو ۱۴۰۰۱ ویرایش ۱۳۹۴ از آموزشکده IMQ
- ممیزی داخلی ایزو ۴۵۰۰۱ ویرایش ۱۳۹۶ از آموزشکده IMQ

مشارکت در پروژه‌ها ساپکو و ایدرو

آموزش و مربی‌گری بخش‌ها مختلف QMS در شرکت فولادفام



طرح مشارکتی ایدرو  
مدیریت بهره‌وری



طرح مشارکتی ایران خودرو  
تولید ناب، مدیریت تولید دلفی

این خلاصه سوابق شغلی، صادقانه تنظیم شده است  
تا رهنمون مخاطبین برای تصمیم‌گیری راجع به همکاری‌ها باشد؛

از توجه‌تان بسیار سپاس گزارم

سید مجتبی موسوی، ۱۴ فروردین ۱۴۰۴

ویرایش پنجم، فروردین ۱۴۰۴

صفحه ۵ از ۵ صفحه



If There is any One Secret of Success, it Lies in the Ability  
to Get the Other Person's Point of View and See Things  
From That Person's Angle As Well As from Your Own.

